

Javni razpis za izbor operacij delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (ESRR). Javni razpis za izbor operacij se izvaja v okviru »Operativnega programa za izvajanje Evropske kohezijske politike v obdobju 2014 – 2020«, prednostne osi: »Dinamično in konkurenčno podjetništvo za zeleno gospodarsko rast«; prednostne naložbe: »Spodbujanje podjetništva, zlasti z enostavnejšim izkoriščanjem novih idej v gospodarstvu in pospeševanjem ustanavljanja novih podjetij, tudi prek podjetniških inkubatorjev«; specifičnega cilja: »Povečanje dodane vrednosti MSP«.

www.eu-skladi.si

Gospodarska družba Esot-invest d.o.o. s sedežem v Celju spada v skupino MSP, ki svoj obstoj zagotavlja s pomočjo visoko tehnološkega znanja in izkušenj ključnih kadrov, pridobljenih v 25 letih aktivnega poslovnega delovanja na področjih energetike, ekologije, tretiranja vod, montaže in servisa opreme .

Naš team je sestavljen iz inženirjev, magistrov in doktorjev znanosti in drugih strokovnjakov iz strojne, gradbene, kemijske in elektro stroke kakor tudi izkušenih poslovodij in ekonomistov.

Podjetje skupaj s strateškimi partnerji razvija in izvaja implementacijo in tehnološko integracijo naprednih tehnologij. Pri razvoju svojih tehnoloških rešitev deluje večinoma popolnoma neodvisno. Najpogosteje nudi tehnične-tehnološke projekte po sistemu „ključ v roke“. Ti projekti vključujejo idejno načrtovanje, projektiranje (PGD, PZI, PID...), proizvodnjo, dobavo in vgradnjo kompletne tehnološke in merilno regulacijske opreme (običajno z uporabo nadzornih aplikacij SCADA sistemov), izvedbo vseh potrebnih instalacij, zagon sistemov, šolanje osebja in vzdrževanje vgrajenih naprav. Seveda nam je pri vseh naših projektih zelo pomembno sodelovanje s končnim uporabnikom oz. naročnikom ter partnerji pri realizaciji.

Takšni projekti se lahko dosega samo z dobrim in motiviranim teamom strokovnjakov, izvedbenega kadra na vseh potrebnih strokovnih področjih.

Implementacije novih tehnologij in kvaliteta je prednost podjetja ESOT-INVEST d.o.o. na področjih svojega delovanja. Tako učinkovito izvajamo projekte na področjih:

1. ENERGETIKA

- Novogradnje in rekonstrukcije hladilnih sistemov za hlajenje tehnološke vode v elektrarnah (termo, hidro- in nuklearna elektrarna)
- kotlovnice in toplotne postaje;
- proizvodnja hladilnih stolpov
- sistemi za pripravo tehnološke vode za ponovno uporabo v industrijskih procesih;
- montaža opreme in elektro ter strojne inštalacije
- servis in vzdrževanje
- dobava morebitno potrebnih kemikalij in sistemov za doziranje kemikalij za tretiranje vod hladilnih sistemov ali procesne vode s svetovanjem za gospodarno uporabo

2. EKOLOGIJA

- čiščenje komunalnih in industrijskih odpadnih vod (z uporabo tehnologij, ki jo zahtevajo investitorji);
- sistemi in tehnologija za pripravo pitne vode;
- montaža tehnološke opreme, inštalacije in usposabljanje kadrov
- servis in vzdrževanje
- dobava morebitno potrebnih kemikalij in sistemov za doziranje kemikalij

3. MONTAŽA IN SERVIS

- montaže tehnološke opreme za hladilne sisteme, sisteme čiščenja odpadnih vod, sisteme priprave pitne vode, sisteme priprave tehnoloških procesnih vod
- strojne inštalacije z uporabo različnih materialov
- elektro-inštalacije, strojne inštalacije
- servis tehnološke opreme in rezervni deli

Kupci naših tehnoloških rešitev so:

Rafinerije, termo elektrarne in nuklearka, industrija jekla, kovinsko predelovalna industrija, livarska industrija, občine, javna komunalna podjetja in vodovodi, bolnice, živilsko predelovalna industrija, farmacija, kemijska industrija in gumarstvo, tekstilna industrija, papirna industrija, gradbena in elektro industrija, projektantske organizacije, šole, trgovska podjetja, hoteli...

S svojimi tehnološkimi rešitvami in proizvodi smo prisotni na tržiščih držav bivše Jugoslavije, Italije, Avstrije, Nemčije, Madžarske, Rusije, Azerbaidžana, Saudske Arabije.

Naše tehnološke rešitve za pripravo hladilne tehnološke vode, procesne vode, pitne vode in čiščenje industrijskih in komunalnih odpadnih vod so povezane z integracijo sledečih tehnologij:

- filtracijske metode (mikro, multimedijски disk filtri in peščeni filtri)
- membranske filtracijske tehnologije (ultra filtracija in reverzna osmoza)
- elektro-deionizacija
- priprava vode s pomočjo ionskih smol (mehčanje vode, odstranjevanje raznih ionov iz vod...)
- tretiranje vod s koagulantni in flokulanti
- dekarbonizacija
- dezinfekcija vod s kemikalijami, ultra zvokom, UV sterilizacijo, ozonizacijo, kontrolirano hidromehansko kavitacijo (VRTX tehnologija)
- čiščenje odpadnih vod s pomočjo SBR, MBR in MMBR tehnologij
- separacijske metode trdo-tekoče (centrifugalni dekanterji, filtrne stiskalnice, tračne stiskalnice...)
- črpalne postaje

Zaradi zagotavljanja konkurenčnosti spremljamo in skušamo vgrajevati v naše tehnološke rešitve najboljše trenutno aktualne tehnološke rešitve v skladu z možnostmi naročnikov.

V podjetju Esot-invest d.o.o. delamo vseskozi tudi na izboljšavah obstoječih tehnoloških rešitev in izvajamo stalno nekaj razvojno raziskovalnih projektov s katerimi želimo povečati inovativnost naših tehnoloških rešitev.

Za zagotavljanje kvalitete svojih storitev in poslovanja ter zagotavljanje okoljevarstvenih standardov sta bila pridobljena certifikata ISO 9001:2008 in ISO 14001:2004.

OPTIMIZACIJA POSLOVNIH PROCESOV NA TREH RAVNEH

Podjetje načrtuje izboljšavo poslovnih procesov z operacijo, ki je sestavljena iz 3 delov.

Operacija 1: Nadgradnja – optimizacija elektronskega poslovanja

V podjetju je bil v letu 2015 vzpostavljen elektronski način poslovanja podjetja – elektronski sistem, ki omogoča:

- na enem mestu vsi zbrani dokumenti podjetja (prejeti, poslani, notranji, emaili, slike...),
- integracija z računovodskimi programi,
- delo več različnih uporabnikov/projektantov na istem dokumentu,
- različne nivojske dostope, do različnih vrst dokumentov (pravna, komercialna, tehnična dokumentacija),

vendar se hkrati še vedno izvaja poslovanje v 'papirnati obliki'.

V ta namen podjetje želi nadgraditi tako, da bo:

- opredelilo meje arhiviranja dokumentov v papirnati obliki,
- vzpostavilo elektronsko distribucijo dokumentov v odobritev,
- omogočilo elektronsko podpisovanje za odobritev in
- omogočilo hitrejšo (tudi aktivno) dostopnost in preglednost obstoječe dokumentacije.

S to nadgradnjo programa bo podjetje optimiziralo sedanjí elektronski način poslovanja, zmanjšalo porabo papirja (znižalo ogljični odtis), predvsem pa povečalo učinkovitost administrativnih poslovnih procesov v podjetju.

Aktivno uporabo elektronskega dokumentarnega sistema za učinkovitejše kreativno in izvedbeno projektno delo bomo dosegli z novo opredeljitvijo procesov, pri čemer si bomo pomagali z zunanjim svetovalcem.

Operacija 2: Horizontalno povezovanje v kreativno sodelovanje vodij sektorjev

Izboljšava procesov horizontalnega povezovanja sektorjev podjetja in angažiranje vodij sektorjev, pri kreativnem sodelovanju v notranjem razvoju podjetja.

Podjetje razpolaga z visoko izobraženim strokovnim kadrom, ki ima velik nabor tehnično-tehnološkega znanja, ki ga je potrebno izkoristiti v specializacijo tipskih tehničnih produktov, ki bodo predstavljali podjetju nove priložnosti na trgu. Vpeljali bomo procesni pristop, ki bo omogočil povezovanje tega kadra in njegovega znanja za namen teh produktov kakor tudi notranjega razvoja podjetja.

Operacija 3: Višanje kakovosti v proizvodnem sektorju

Uvedba krožkov kakovosti za delovodje in vodje projektov, na katerih se bodo zbirali predlogi za izboljšanje procesov in kakovosti. Sprejetje ukrepov za višanje kakovosti in preprečitev napak, povezovanje med delovodji in projektanti z namenom višanja učinkovitosti procesov izdelave.

Kako bo operacija izboljšala konkurenčnost podjetja:

Nadgradnja elektronskega poslovanja bo s hitrejšo in bolj pregledno dostopnostjo dokumentacije in aktivnim obveščanjem optimizirala obstoječe poslovne procese med sektorji in s tem skrajšala čas odzivnosti do strank in čas iskanja podatkov in preverjanje pravilnosti le-teh, kar bo bistveno prispevalo k konkurenčnosti. Pričakujemo vsaj 15% skrajšanje časa odzivnosti.

Horizontalno povezovanje vodij sektorjev v kreativno sodelovanje bo prispevalo k razvoju specializacije tehničnih produktov, ki bodo omogočali nove tržne priložnosti in zaradi specializacije onemogočali vstop novih konkurentov. Specializacija v tem sektorju pripomore k doseganju večje marže.

Z zvišanjem kakovosti v proizvodnem sektorju zaradi aktivacije srednje ravni vodenja bomo dosegli povečanje učinkovitosti, zmanjšanje reklamacij, povečanje ugleda in dobrega imena podjetja in tudi s tem dviga konkurenčnosti.

KLJUČNE INFORMACIJE O PROJEKTU:

NAZIV OPERACIJE	
Naziv operacije:	OPTIMIZACIJA POSLOVNIH PROCESOV NA TREH RAVNEH

ČAS TRAJANJA OPERACIJE	
Predviden datum začetka izvajanja operacije	1.2.2017
Predviden datum zaključka izvajanja:	15.9.2017

FINANČNI NAČRT OPERACIJE	
Skupna vrednost operacije (upravičeni in neupravičeni stroški):	25.500,00 EUR
Vrednost upravičenih stroškov:	23.900,00 EUR
Vrednost neupravičenih stroškov:	1.600,00 EUR
Zaprošena višina subvencije:	11.950,00 EUR
Intenzivnost pomoči:	50 %
Lastni viri:	13.550,00 EUR

PODATKI O ZUNANJIH SVETOVALCIH	
Naziv zunanjega izvajalca	Manto d.o.o.
Oseba, ki izvaja aktivnosti operacije:	Marko Bezjak
Aktivnosti, ki jih bo izvedel svetovalec v okviru operacije in bodo predmet sofinanciranja	
<p>V sodelovanju obeh svetovalcev bodo izvedene naslednje aktivnosti :</p> <ul style="list-style-type: none"> -analiza stanja (detajlni pregled dokumentacije, intervjuji na licu mesta in opazovanje izvajanja delovnih procesov, -opredelitev ciljnega stanja, -opredelitev potrebnih aktivnosti (opredelitev procesov, odgovornosti, komunikacije, zajema podatkov in poročanja) -uvedba opredeljenih sprememb z direktnim sodelovanjem (coachingom) z zaposlenimi na taktični ravni podjetja ter administrativnim osebjem) <p>Za spremembe v notranjem okolju bomo uporabili metodo popisa stanja procesov s pregledom zastavljenih izhodišč brezpapirnega poslovanja in pripravo izhodišč za spremembe. Za izhodišče samega uvajanja bomo med udeleženci uvedli posebna izobraževanja s posebnimi vsebinami, ki bodo predstavili novosti in spremembe procesov. Predstavljeni bodo primeri dobrih praks in prednosti posameznih rešitev.</p> <p>V interesu uspešnosti prenove bomo v okviru projekta prispevali pri postavitvi sistema do predaje faze delujočega sistema brezpapirnega dela.</p>	